

# БИЗНЕС-ПЛАН



## по продаже прогнозов на каперских сайтах



Россия - 2016

*Адаптация данного бизнес-плана возможна под аналогичный проект на территории России, Украины и стран СНГ.*

*К данному бизнес-плану прилагается автоматизированная финансовая модель в формате Excel. Чтобы произвести перерасчеты под новый проект, достаточно просто изменить базовые показатели проекта. Финансовая модель построена таким образом, что изменение показателей эффективности проекта можно наблюдать сразу же после внесения изменений в существующий сценарий. Финансовая модель проста и удобна, что позволяет любому человеку успешно провести расчеты под собственный проект.*

### **Описание проекта**

**Суть и идея проекта:** открытие сервиса по продаже прогнозов на каперских сайтах.

**Необходимость проекта:** частый обман клиентов со статистикой прогнозов и из-за этого он проигрывает; снятие ответственности с клиента за решение о ставке и возможный проигрыш; необходимость проверки большого количества информации о прогнозах для принятия верного решения.

**Миссия проекта:** вывести спортивные прогнозы в России на новый уровень, а также дать возможность пользователям получать прибыль, с помощью сервиса по продаже прогнозов на каперских сайтах.

**Компенсации для пользователей сервиса по продаже прогнозов на каперских сайтах:** есть возможность попробовать бесплатный тариф; есть возможность посмотреть статистику на рейтинговых порталах с верификацией прогнозов. Также система самостоятельно замечает, что качество прогнозов в линии ухудшилось: есть система «стопов». В таком случае сервис предложит замену линии.

**Срок окупаемости проекта:** 7 мес.

**Объем необходимых инвестиций:** 745 тыс. руб.

**Финансовые показатели проекта:**

Показатель	Ед. изм.	Значение
Необходимые инвестиции	тыс. руб.	745
NPV	тыс. руб.	***
IRR	%	***
Срок окупаемости	мес.	7
Дисконтированный срок окупаемости	мес.	***

## Выдержки из исследования

Бизнес идея проекта – открытие сервиса по продаже прогнозов на каперских сайтах.

Данный проект – это принципиально новая интеллектуальная система спортивных прогнозов и рекомендаций, собирающая и анализирующая весь спектр информации о матче и формирующая точный прогноз результатов на основе проверенных источников.

Сервис будет отбирать букмекерские линии с самым высоким процентом проходимости. В результате использования проверенных источников и фильтров, процент проходимости повысится с 60% до 80%.

Для работы сервисом не нужно обладать специальными знаниями и опытом в ставках. Необходимо следовать рекомендациям системы и выигрывать, получать стабильно высокие доходы.

### Краткое описание проекта

В настоящее время в букмекерских конторах играет очень много людей, но большинство из них не имеет регулярных выигрышей.

А всё потому, что не каждый способен делать прогнозы на спорт: человек не представляет, как анализировать тот или иной матч. Зачастую люди ставят на удачу, руководствуясь лишь логикой или эмоциями, не используя спортивные прогнозы.

Но спортивные прогнозы сделали богатым не одну тысячу игроков, а значит, есть способ зарабатывать на ставках реальные деньги.

Если клиент разбирается в спорте, как профессиональный аналитик, то у него есть шанс зарабатывать на ставках регулярно, не используя прогнозы на спорт.

Клиент также может довериться профессионалам – сервису по продаже прогнозов на каперских сайтах, и делать ставки с минимальным риском.

Прогнозы на футбол, хоккей, баскетбол пишут профессиональные аналитики. Их задача – найти самые перспективные ставки и высокие коэффициенты, предложить поставить на выигрышный исход и сделать точные прогнозы на спорт.

Сервис по продаже на каперских сайтах предоставляет прогнозы на спорт, отбирая при этом высокопроходимые ставки из многих источников, которые прошли верификацию. Не обязательно повторять ставки за специалистами, которые написали прогноз на матч, можно взять другой исход из многих источников. При этом системно улучшить качество прогнозирования.

Таким образом, проект предполагает:

- использовать информацию с бесплатных сайтов, прошедших верификацию;
- покупать подписки на отдельные линии и использовать их для улучшения прогнозов (сервис по продаже прогнозов на каперских сайтах не копирует линию, а сравнивает с другими линиями и в результате даёт свой прогноз).

Спортивные прогнозы составлены с учетом многих статистических данных: текущей формы команды, других факторов, которые могут повлиять на исход встречи.

Без этого прогнозы на футбол или любой другой вид спорта оказались бы простыми, ничем не подкрепленными фразами.

Прогнозы на спорт от аналитиков будут иметь высокую проходимость, а это – главный критерий успешной работы.

Сервис по продаже прогнозов на каперских сайтах будет предлагать доступные и понятные исходы: победы, форы, тоталы.

Таким образом, спортивные прогнозы на каперских сайтах сделаны для того, чтобы любой пользователь мог найти выигрышный исход в росписи матча среди множества коэффициентов.

## Необходимость проекта

Проект решает ряд важных проблем:

- некачественные прогнозы. Частый обман клиентов со статистикой прогнозов и из-за этого он проигрывает;
- снятие ответственности с клиента за решение о ставке и возможный проигрыш;
- необходимость проверки большого количества информации о прогнозах для принятия верного решения.

## Миссия проекта

Миссия проекта – вывести спортивные прогнозы в России на новый уровень, а также дать возможность пользователям получать прибыль, с помощью сервиса по продаже прогнозов на каперских сайтах.

Получение такого функционала позволит безгранично масштабировать потенциал проекта, а также получать качественную спортивную аналитику клиентам. Сегодня такой спрос есть потому, что мир становится все быстрее, и постоянно следить за всеми новостями и прогнозами у людей просто нет времени.

## Привлекательность проекта

Основными преимуществами проекта являются:

- первый и единственный интеллектуальный сервис по продаже прогнозов на каперских сайтах, спортивных рекомендаций в России;
- уникальный движок, разработанный специалистами, позволяющий получать более 75% проходимости;
- мощный программный комплекс, поэтому сервис застрахован от субъективных и эмоциональных ошибок, которые может совершить человек.

- радикально новый подход к спортивным прогнозам – основа работы сервиса по продаже спортивных прогнозов;
- самая прозрачная статистика, которая обновляется в режиме реального времени;
- в онлайн отчёте в личном кабинете инвестора можно просмотреть, на какие матчи делаются ставки;
- объединить лучших аналитиков в области беттинга в одну команду;
- качества услуг и закрепление за предприятием положительной репутации.

### **Возможности для пользователей сервиса по продаже прогнозов на каперских сайтах:**

- реализует цели людей, создав для них источник пассивного дохода от букмекерского бизнеса;
- приумножает крупные капиталы на букмекерском рынке;
- увеличивает доходы игроков, помогая им сделать реальные шаги на пути к своей цели;

### **Компенсации для пользователей сервиса по продаже прогнозов на каперских сайтах**

Если пользователь опасается, что спортивные прогнозы окажутся не результативными:

- есть возможность попробовать бесплатный тариф;
- есть возможность посмотреть статистику на рейтинговых порталах с верификацией прогнозов.

Также система самостоятельно замечает, что качество прогнозов в линии ухудшилось:

- есть система «стопов». В таком случае сервис предложит замену линии.

## **Влияние букмекерского рынка на деятельность сервиса по продаже прогнозов на каперских сайтах**

Букмекерский рынок задаёт тенденции рынка сервиса по продаже спортивных прогнозов на каперских сайтах:

1. Доля онлайн в общем доходе мирового рынка продолжает расти. Также есть тенденция возрастания доходов в онлайн-беттинге. Это означает, что спрос на услуги спортивных прогнозов в мире будет расти.

2. Учитывая, что «качественный» трафик букмекерских сайтов в России возрастает, спрос на услуги спортивных прогнозов в России также будет возрастать на \*\*\*% в год.

3. Позитивной тенденцией для проекта является перераспределение доли рынка между азиатским и европейским регионами. Доля Азии в 2015 году уменьшилась, а доля Европы – увеличилась на ту же величину (\*\*\*%).

Эти данные необходимо учитывать в будущем, при позиционировании сервиса спортивных прогнозов на международном рынке.

## **Анализ рынка спортивной аналитики**

Если учесть, что такое значимое спортивное мероприятие, как Олимпийские игры на территории РФ, уже прошло, а также, с учетом кризисных явлений в экономике и тенденции к снижению доходов граждан, ёмкость рынка услуг интернет-порталов спортивных прогнозов в 2017 г. Составит \*\*\*– \*\*\*млрд. руб.

За данными SimilarWeb, рынок спортивной аналитики составляет \*\*\*% от букмекерского рынка. (сюда входят не только объём реализации специализированных сайтов, а й объём реализации частных капперов в интернете, сервисов на сайтах спортивной тематики и т.п.).

Данная цифра имеет статистическую погрешность, потому что как минимум объём букмекерского рынка имеет статистическую погрешность в \*\*\*%.

Объём рынка спортивной аналитики, который был монетизирован за счёт подписок составляет – \*\*\* млн. руб. (исходя из средней стоимости подписки в 65\$ или \*\*\* руб./мес.).

Средний чек 1 прогноза на рынке составляет \*\*\* руб. / шт., стоимость месячной подписки – \*\*\*руб. / шт., стоимость подписки на 3 мес. – \*\*\* руб. / шт., стоимость подписки на 6 мес. –\*\*\*руб. / шт.

На многих каперских сайтах, есть понятия «junior» капер. Это капер, который новичок на данном рынке. В среднем при хорошей спортивной аналитики, период «junior» капера составляет полгода. Потому ценовая политика на спортивные прогнозы через полгода другая. Каперы сперва ставят невысокие цены для привлечения клиента, потом их увеличивают.

Следует отметить, что рынок является очень ситуативным. Только 20% клиентов (которые заказали «одиночный» прогноз) являются подписчиками. А процент тех, кто оформит подписку на 1 мес. –\*\*\*%, на 3 мес. –\*\*\*%, на 6 мес. –\*\*\*%.

Это говорит, о том, что ещё нельзя говорить, что подписка является главным инструментом монетизации на российском рынке. Но тенденция такова, что многие новые сервисы спортивной аналитики всё чаще используют подписку, как главный инструмент монетизации.

По нашему прогнозу, к 2018 году подписка будет являться главным инструментом монетизации сервисов спортивных прогнозов.

Негативным фактором рынка может послужить – отсутствия доверия к платным прогнозам у части потенциальных клиентов: это недоверие обоснованно реальными фактами мошенничества, истории о которых периодически появляются на тематических форумах.

## Содержание

Перечень таблиц, рисунков, диаграмм	4
Раздел 1. Резюме проекта	5
Раздел 2. Сущность предлагаемого проекта	6
2.1. Идея проекта	6
2.2. Краткое описание проекта	7
2.3. Необходимость проекта	9
2.4. Миссия проекта	9
2.5. Привлекательность проекта	10
2.6. Цели проекта	11
2.7. Возможности для пользователей сервиса по продаже прогнозов на каперских сайтах	11
2.8. Компенсации для пользователей сервиса по продаже прогнозов на каперских сайтах	12
2.9. Основные пользователи сервиса по продаже прогнозов на каперских сайтах	12
2.10. Портрет целевой аудитории проекта	15
2.11. Ключевые риски проекта	15
Раздел 3. Анализ рынка	18
3.1. Анализ букмекерского рынка	18
3.1.1. Общая характеристика	18
3.1.2. Основные букмекерские компании мира	23
3.1.3. Букмекерский рынок России: онлайн-сегмент	24
3.2. Влияние букмекерского рынка на деятельность сервиса по продаже прогнозов на каперских сайтах	26
3.3. Анализ рынка спортивной аналитики	26
3.4. Структура рынка спортивной аналитики	28
Раздел 4. Конкурентный анализ	29
3.1. Основные конкуренты на рынке	29
3.2. Ценовая политика каперских сайтов	34
3.3. Модели монетизации проекта	34
Раздел 5. Маркетинговый план	35
5.1. Маркетинговая стратегия по выводу на рынок сервиса по продаже прогнозов на каперских сайтах	35
5.2. Стимулирование сбыта	36
5.3. Бюджет на маркетинг	37
Раздел 6. Организационный план	39
6.1. Персонал проекта	39
6.2. Необходимое оборудование	39
Раздел 7. Финансовый план	40
7.1. Допущения проекта	40
7.2. Объёмы реализации	41
7.3. Выручка	45

7.4. Персонал	48
7.5. Затраты	60
7.6. Налоги	67
7.7. Инвестиции	70
7.8. Капитальные вложения	70
7.9. Отчет о прибыли и убытках	71
7.10. Расчет ставки дисконтирования по методу WACC	77
7.11. Отчет о движении денежных средств	86
7.12. Денежные потоки	90
7.13. Показатели экономической эффективности	96
ИНФОРМАЦИЯ О КОМПАНИИ «VTSConsulting»	100

## Перечень графических элементов

### ТАБЛИЦЫ

Таблица 1. Совокупность рисков проекта	17
Таблица 2. Средние цены на рынке спортивной аналитики (первые полгода работы)	27
Таблица 3. Средние цены на рынке спортивной аналитики (через полгода работы)	27
Таблица 4. Профиль компании «Betadvisor.com»	30
Таблица 5. Профиль компании «Blogabet.com»	32
Таблица 8. План персонала	39
Таблица 9. Список необходимого оборудования проекта	39
Таблица 10. Расчет долгосрочной прибыли сверх CAPM для портфелей десятичных групп NYSE/AMEX/NASDAQ	82
Таблица 11. Алгоритм определения степени риска оцениваемой компании	83
Таблица 12. Алгоритм расчета премии за специфический риск	83
Таблица 13. Расчет средневзвешенной стоимости капитала (WACC)	85
Таблица 14. Основные финансовые показатели проекта	98

### РИСУНКИ

Рисунок 1. Структура доходов глобального игорного бизнеса в оффлайне, %	18
Рисунок 2. Структура доходов глобального игорного бизнеса в онлайн, %	19
Рисунок 3. Распределение доходов игровой индустрии по регионам мира (онлайн), %	19
Рисунок 4. Соотношение доходов от оффлайн и онлайн-беттинга по регионам в 2015 г., %	20
Рисунок 5. Темпы роста игровой индустрии и беттинга., %	21
Рисунок 6. Динамика доходов игровой индустрии в мире, млрд. USD	21
Рисунок 7. Динамика развития мобайл-гемблинга в мире, млрд. USD	22
Рисунок 8. Топ-10 стран по качественному трафику букмекерских сайтов, %	22
Рисунок 9. Наиболее популярные мировые онлайн-букмекеры, %	23
Рисунок 10. Доля российских компаний в мировом трафике, %	24
Рисунок 11. Рост российского трафика на букмекерских сайтах, млн., %	24
Рисунок 12. Распределение российского трафика между российскими и иностранными БК, %	25
Рисунок 13. Топ-10 иностранных онлайн букмекеров по популярности в России, %	25
Рисунок 14. Структура рынка сервисов спортивных прогнозов	28

*Благодарим Вас за оказанное доверие*

*и напоминаем, что:*

- ✓ *при покупке бизнес-плана компании «VTSConsulting» вы гарантированно получаете консультацию специалистов, которые работали над конкретным бизнес-планом*
  
- ✓ *в течение одного-двух часов наша команда будет готова отвечать на все вопросы, касающиеся структуры и содержания бизнес-плана.*

*С уважением,  
команда VTSConsulting*

## ИНФОРМАЦИЯ О КОМПАНИИ «VTSConsulting»

Компания «VTSConsulting» была основана в мае 2010 года командой профессионалов во главе с Владиславом Цыгодой.

Владислав Цыгода – бизнес-консультант, признанный лидер в сфере бизнес-планирования на территории СНГ (по версии портала free-lance.ru), на сегодняшний день – руководитель рейтинговой консалтинговой компании.

Разработка бизнес-планов, ТЭО, инвестиционных меморандумов, финансовых моделей и бизнес-презентаций – основные направления работы команды, в составе которой работают высококвалифицированные аналитики.

Опыт команды в сфере разработки инвестиционной документации – свыше 6 лет, и сегодня «VTSConsulting» – единственная компания в Украине, которая является партнером проекта «РБК. Исследование рынков».

### Команда VTSConsulting и принципы работы:

- ✓ уникальный подход к решению поставленных задач;
- ✓ безупречная репутация и высокая степень доверия клиентов;
- ✓ высокий профессионализм вне зависимости от сферы исследования;
- ✓ практический опыт работы, в том числе – в реализации сложных узкоспециализированных проектов.

**Мы высоко ценим сотрудничество с каждым нашим клиентом.  
И мы гордимся своими клиентами!**

ООО "Землеугодие-Инвест", ОАО "Воткинский завод", НПП "Стэлс", Государственное предприятие УкрНИИ НП "Масма", "Reproto Technologies", компания "ВОК Монтаж Сервис", ООО "PRIMAS"

компания "Петровизард", Порт Темрюк, ООО "Спецбудпроект", группа компаний "SEMPROGROUP" ООО "Максимус Констракшн", "Росмолодежь", ООО "Сисиф Сервис", ООО "Завод ТИТАН", ООО "Проджект К"

ООО "Портал Логистик", НПК "Наука", Институт проблем материаловедения им. И.Н. Францевича НАН Украины, НТУУ "КПИ", Научный парк "Киевская политехника", Правительство России, Верховная Рада Украины

– далеко не полный список тех,  
кто остался доволен сотрудничеством с "VTSConsulting".

Компания "VTSConsulting" – это команда профессионалов, знания и опыт которых позволят Вам сэкономить деньги, нервы и время: подготовка инвестиционных документов займет от 4 до 10 дней.

Нас рекомендуют своим друзьям и деловым партнерам, потому что мы работаем на результат и полное удовлетворение потребностей Клиента. Таким образом, заказывая бизнес-план, информационный или инвестиционный меморандум у нас, Вы не тратитесь.

**Вы инвестируете.**

*С уважением,  
Владислав Цыгода,  
Руководитель "VTSConsulting"*